

## Будущее НКО: не потерять интересные инициативы, позаботиться о «подушке безопасности»

23 июля прошел круглый стол «Жизнь НКО после кризиса: чего ожидать и как готовиться?» в формате вебинара.

Модератор дискуссии, председатель Комиссии ОП РФ по развитию некоммерческого сектора и поддержке социально ориентированных НКО Елена Тополева-Солдунова, предложила участникам обсудить вопросы: что позволило некоммерческим организациям остаться «на плаву» во время и после пандемии коронавируса, какие выявились проблемы и какие направления работы стали приоритетными в этот период, а также каковы дальнейшие перспективы развития сектора.

Общественница отметила, что следствием пандемии и режима самоизоляции стало освоение новых инструментариев работы, технических возможностей и онлайн-сервисов. Она предложила подробнее рассмотреть то, как изменится взаимодействие НКО с донорами и клиентами (благополучателями).

Вице-президент Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» Лев Якобсон отметил, что, как и при любом кризисе, сейчас происходит модификация жизни общества. Неизбежно что-то уходит в прошлое, а что-то, что давно требовало изменений и реконструкции, активно развивается. И сегодня такой всплеск активности можно видеть внутри третьего сектора.

«В последние месяцы резко меняется ситуация в третьем секторе. Считаю, что необходимо прогнозировать и стараться предвидеть, с какими вызовами мы встретимся после пандемического кризиса. Многие говорили о необходимости цифровизации, а кризис сделал ее безальтернативной, ускорил процессы внедрения цифровых технологий. Но на фоне всех трансформаций важно не потерять интересные инициативы, которые могут быть вытеснены более сильными и крупными игроками. Наш исследовательский центр стремится максимально изучить ситуацию, чтобы спрогнозировать ближайшее будущее и чтобы организации имели возможность подготовиться к нему», — сказал эксперт.

Член Комиссии ОП РФ по развитию некоммерческого сектора и поддержке социально ориентированных НКО Игорь Галл-Савальский обратил внимание участников на то, что у большинства социально ориентированных НКО отсутствует «подушка безопасности», к которой относятся не только финансы, но и ресурсы организации, и кадровый потенциал.

Другая проблема, по его словам, заключается в том, что в разных субъектах Российской Федерации по-разному понимается и исполняется политика, которая осуществляется на федеральном уровне: «Для нас важно, чтобы федеральная повестка максимально точно исполнялась на уровне региона. Считаю, что наша комиссия должна способствовать реализации всех мер поддержки для развития СО НКО на территории России. Нам необходимо провести анализ регионального законодательства по содействию и развитию СО НКО и его правоприменительной практики. Стараться проводить мероприятия в регионах, чтобы эффективнее влиять на ситуацию на местах».

По мнению члена ОП РФ, директора благотворительного фонда «Старость в радость» Елизаветы Олескиной, одним из наиболее негативных последствий пандемии является «возвращение общества к дихотомии "жив — мертв"»: «Важно не только спасать жизни, но и повышать качество этой жизни, — говорит она. — Условия изоляции очень негативно отразились на многих слоях общества. Человек не будет счастлив, если его просто накормить, одеть, дать лекарства и антисептики, то есть иметь удовлетворение потребностей на нижней ступеньке пирамиды Маслоу. Нам надо говорить о том, что мало спасти жизнь, важно и ее качество».

Член Комиссии ОП РФ по развитию некоммерческого сектора и поддержке социально ориентированных НКО, директор благотворительного фонда «Дорога к дому» Екатерина Фрыгина отметила, что важно развивать кадровый потенциал некоммерческих организаций и безусловно иметь «подушку безопасности» на случай второй волны пандемии либо других кризисных явлений.

«Во время пандемии обращений к нам стало в несколько раз больше, т.к. количество людей, попавших в трудную жизненную ситуацию, значительно увеличилось. В нашем регионе, в Вологодской области, до сих пор не сняты ограничительные меры, — рассказала общественница. — Во время пандемии мы также увидели такую острую проблему, как иждивенчество в обществе. НКО призваны помогать людям, но в результате мы видим, что многие не хотят ничего делать самостоятельно. Граждане потеряли работу в результате кризиса и довольствуются пособиями в  $10 \square 12$  тысяч рублей по безработице. И даже когда мы предлагали конкретные варианты трудоустройства, они не предпринимали попыток устроиться на работу».

Генеральный директор Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко Мария Морозова рассказала о том, что для борьбы с коронавирусом была сформирована коалиции НКО «Забота рядом» для помощи пожилым людям, которые первыми оказались на самоизоляции. Коалиция собрала внутри себя более 200 некоммерческих организаций из 50 регионов России и Казахстана, более пяти тысяч волонтеров и помогла более 80 тысячам пожилых людей в трудный период.

Подводя итоги встречи, Елена Тополева-Солдунова отметила, что в ходе работы некоммерческих организаций со старшим поколением выявилась такая проблема, как «невидимые» люди, т.е. граждане, которые не числились ни в каких социальных или медицинских учреждениях, не имели дополнительных льгот и были самостоятельными, но во время карантина также нуждались в помощи со стороны НКО. Поэтому были предприняты определенные меры, чтобы вычислить таких пожилых людей. По мнению общественницы, важно найти и «невидимые» НКО, имеющие небольшой штат сотрудников, работающие на узкую аудиторию, пострадавшие во время пандемии и нуждающиеся в поддержке со стороны региона или федеральной власти, но не попадающие ни в какие реестры.