



Ситниковский молочный комбинат внедряет бережливую систему анализа производства

Ситниковский молочный комбинат, входящий в структуру АО «Золотые луга», продолжает поэтапное внедрение инструментов бережливого производства в рамках федерального проекта «Производительность труда» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика». Сейчас предприятие делает акцент на обучении сотрудников и внедрении системы производственного анализа, позволяющей наглядно выявлять проблемные участки и оперативно принимать решения.

Проект реализуется при поддержке Регионального центра компетенций Тюменской области. Эксперты центра завершили первый этап обучения рабочей группы предприятия. Участники познакомились с ключевыми концепциями бережливого производства, изучили методы картирования – визуализации производственных процессов – и освоили навыки сбора и анализа данных для выявления потерь и неэффективных звеньев.

Как отмечают специалисты, благодаря новым подходам на заводе уже наблюдаются первые положительные результаты: снижаются потери сырья, сокращается количество брака, увеличивается объём выпускаемой продукции. Одним из инструментов стал анализ текущего состояния производственных процессов с опорой на фактические данные – сотрудники учатся видеть, где именно происходят отклонения и какие действия помогут быстро их устранить.

«Теперь каждый работник видит, как идёт процесс, и может предложить улучшения», – отметил эксперт РЦК Владимир Каменский, курирующий внедрение методик на предприятии. По его словам, это особенно важно для формирования культуры постоянных улучшений, в которой задействована вся команда.

Система 5С, принципы картирования и визуализация данных уже стали частью повседневной практики на заводе. Следующим этапом станет доработка карт процессов и формирование плана улучшений, направленного на повышение производительности и качества продукции.

«Мы внедряем подход, который позволяет нам не просто наращивать объёмы, а осознанно подходить к каждому этапу производства. Бережливые технологии дают понятный и эффективный инструментарий, вовлекают команду и позволяют видеть реальный результат. Это не разовая кампания, а системная работа, которая делает предприятие сильнее», – прокомментировал директор Ситниковского молочного комбината Александр Велижанин.

Участие в федеральном проекте позволяет не только модернизировать внутренние процессы, но и создать устойчивую основу для дальнейшего развития предприятия. Для региона это также означает укрепление продовольственной безопасности и повышение

конкурентоспособности местных производителей.