



Ситниковский молочный комбинат усиливает внедрение бережливых технологий с поддержкой экспертов

На Ситниковском молочном комбинате (филиал АО «Золотые луга») продолжается активное внедрение инструментов бережливого производства в рамках федерального проекта «Производительность труда» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика». Очередным этапом стало участие команды предприятия в «Фабрике процессов», организованной Региональным центром компетенций (РЦК) Тюменской области.

Как рассказала директор по качеству компании Алёна Пинигина, ранее у сотрудников было лишь общее представление о бережливом производстве. «Я слышала о том, что другие производители уже давно повышают производительность. Но после прохождения обучения на “Фабрике процессов” мы получили чёткое понимание, что из себя представляют бережливые технологии. Это действительно мощный инструмент для организации работы не только на уровне предприятия, но и для каждого рабочего места. Каждый может почерпнуть что-то полезное и применить это в своей работе», – подчеркнула она.

В ходе обучения участники погрузились в практическое применение методик, отработали этапы системы 5С – сортировку, систематизацию, содержание в чистоте, стандартизацию и дисциплину. Параллельно команда предприятия завершила этап диагностики и переходит к реализации намеченных улучшений при сопровождении специалистов РЦК. «На своём рабочем месте я осознаю, что ещё много предстоит сделать, чтобы оптимизировать пространство», – добавила Алёна.

В работе «Фабрики процессов» принял участие старший тренер Федерального центра компетенций Андрей Мерзликин. Он высоко оценил подход тюменского РЦК: «Это и грамотная организация пространства, и создание комфортных условий для обучения. Особенно хочу выделить отличную организацию информационного центра – одно из лучших решений, что я видел среди фабрик. Я обязательно зафиксирую эти практики и буду делиться ими с коллегами».

При этом эксперт отметил важность концентрации на реальных процессах: «Участники должны воспринимать обучение не как игру, а как реальную возможность влиять на производительность труда, прибыльность компаний, оптимизацию рабочих мест и качество продукции».

По словам директора Ситниковского молочного комбината Александра Велижанина, внедрение бережливых технологий уже приносит первые результаты – снижаются потери сырья,

сокращается количество брака, растёт выпуск готовой продукции.

«Участие предприятия в «Фабрике процессов» стало очередным шагом в формировании культуры постоянных улучшений, где вовлечён каждый сотрудник. Опыт, полученный на обучении, позволит команде предприятия более эффективно организовывать работу, повышать производительность и укреплять позиции регионального производителя на рынке», – прокомментировал руководитель.