



Ситниковский молочный комбинат масштабирует бережливые технологии после успешной оптимизации ПЭТ-производства

На молочном комбинате в Ситниково (филиал АО «Золотые луга») подвели итоги проекта по повышению производительности труда, реализованный в рамках национального проекта «Производительность труда» («Эффективная и конкурентная экономика»). Работы велись при поддержке Регионального центра компетенций (РЦК) Тюменской области и продемонстрировали значительные результаты.

В качестве эталонного участка для оптимизации была выбрана линия ПЭТ – одна из самых сложных по структуре и ассортименту. По словам директора комбината Александра Велижанина, решение о выборе этого направления было осознанным: «На момент начала проекта производительность составляла 1422 бутылки в час, при целевом показателе – 6000. Это объяснялось большим ассортиментом и двумя форматами бутылок. После реализации проекта производительность увеличилась на 14%, что превзошло ожидания. Мы рассчитывали на рост примерно на 10%».

Результаты проекта подтвердили эффективность внедрения бережливых технологий и показали, что даже при сложных исходных условиях возможны ощутимые улучшения. Александр Велижанин отметил, что успех стал стимулом для новых шагов: «Не дожидаясь окончания данного проекта, мы уже начали два дополнительных – на линиях упаковки сметаны и творога. Мы видим реальные возможности для роста производительности и готовы их использовать».

Сегодня на предприятии активно внедряются инструменты системы 5S, проводится обучение сотрудников методам анализа и картирования процессов, создаются условия для развития инициативности работников. Сотрудники уже предлагают свои первые рационализаторские идеи, направленные на повышение эффективности и улучшение условий труда.

Руководитель проектов Регионального центра компетенций АНО «Агентство инноваций» Тюменской области Владимир Каменский подчеркнул системный подход предприятия: «Компания очень целеустремлённая, уже адаптирует программу под оставшиеся бизнес-процессы. До мая 2026 года планируется обучить 286 сотрудников. В структуре уже создан проектный офис, два инструктора прошли обучение по бережливому производству». Предприятие на протяжении 2,5 лет будет получать поддержку экспертов.

За полгода совместной работы с РЦК комбинат достиг заметных результатов: выработка увеличилась на 14%, запасы в потоке сократились на 50%, а время протекания

производственного процесса – на 17%. Эти показатели стали отражением целенаправленной работы команды и её вовлечённости в изменения. Следующие шаги будут направлены на дальнейшее совершенствование производственных линий, вовлечение персонала и формирование устойчивой системы управления эффективностью.

Руководитель РЦК Алексей Воронцов отметил, что предприятие «Золотые луга» последовательно укрепляет позиции среди участников программы: «Важно, что здесь бережливое производство воспринимается не как отдельный проект, а как долгосрочная стратегия развития. Это позволяет формировать культуру постоянных улучшений и уверенно двигаться вперёд».

«Для нашей компании участие в национальном проекте – это не просто производственная инициатива, а важный вклад в развитие региональной экономики и укрепление продовольственной безопасности. Реальные результаты, достигнутые в Ситниково, показывают, что бережливые технологии при грамотной организации становятся мощным ресурсом роста и основой для долгосрочного успеха», – прокомментировала генеральный директор АО «Золотые луга» Евгения Чемеренко.